BUSINESS REPORT

株主通信

2011.1/1－2011.12/31

NEXON

証券コード：3659

株式会社ネクソンは
2011年12月14日に東証一部に上場いたしました。

NEXON

トップメッセージ

No.1グローバル・エンターテインメント・カンパニー

Globalization + Creativity

このたび上場会社として初めての決算報告をさせていただくこととなり大変喜ばしく思っております。ご存知のとおり、株式会社ネクソンは、2011年12月に東京証券取引所市場一部に上場いたしました。ひとえに皆様のご支援の賜物と感謝しております。上場という社史に残るこの重要な節目を迎えることは身に余る光栄であり、当社の成長を分かち合う新たな株主の皆様を心より歓迎申し上げます。

さて、当社グループは、「Globalization + Creativity ～新しい価値・創造的なエンターテインメントを開発し世界を繋ぐ～」という経営理念の下、「『創意』『挑戦』『世界化』を価値とした『No.1グローバル・エンターテインメント・カンパニー』を目指すこと」を経営方針に定め、当社を中核に、世界各国において事業を展開しております。

当社グループは2011年12月期末現在、世界100か国以上において、各国のパートナーと共に50以上のオンラインゲームを配信しております。今後もオンラインゲーム事業を中心に世界展開をすすめ、安定的な成長と高収益体制を維持してまいります。

引き続き皆様からのご支援、ご鞭撻のほどよろしくお願い申し上げます。

代表取締役社長 崔 承祐

経営戦略　Business Strategy

『最高の楽しさ』と『特別な経験』を世界中のプレーヤーへ提供「free-to-play※」でオンラインゲーム

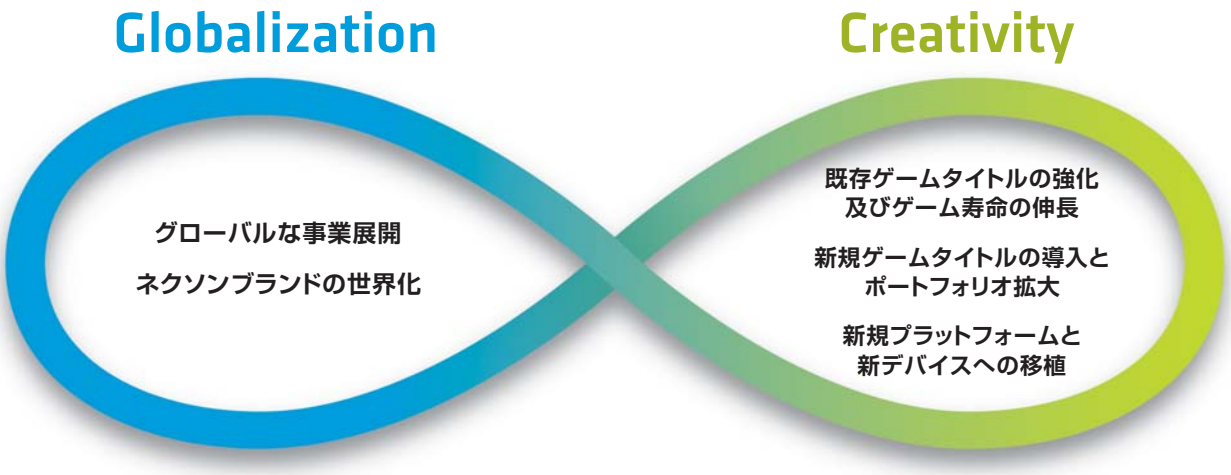
オンラインゲームは、今の時代に即した新しいエンターテインメントの1つとして、確実に認知を広げております。

当社グループの経営戦略は、「free-to-play」オンラインゲームを通じ、『最高の楽しさ』と『特別な経験』を世界中のプレーヤーへ提供することです。

この基本方針は地域特性に合わせて展開されており、これまでの成果を礎として、右記のような主要戦略により当社グループは安定的な成長を遂げられるものと考えております。

1. 既存ゲームタイトルの強化及びゲーム寿命の伸長
2. 新規ゲームタイトルの導入によるポートフォリオの拡大
3. グローバルな事業展開
4. 新規プラットフォームやスマートフォン等の新しいデバイスへの移殖
5. ネクソンブランドの世界化

これらを遂行することでこれからも安定的・継続的な企業規模の拡大が図れるものと考えており、当社にしか出来ないオリジナリティーを常に追求し続けてまいります。



※free-to-play＝基本サービス（ゲームプレイ）を無料でユーザーに提供するビジネスモデルのこと。付帯サービスを受ける場合や、ポイントやアイテムを買う場合に課金するモデルのこと。

事業形態　Business Model

開発・配信・運営会社としての継続的成功
～F2P型（アイテム課金制・基本プレイ無料）ビジネスモデルを採用～

■自社配信モデル

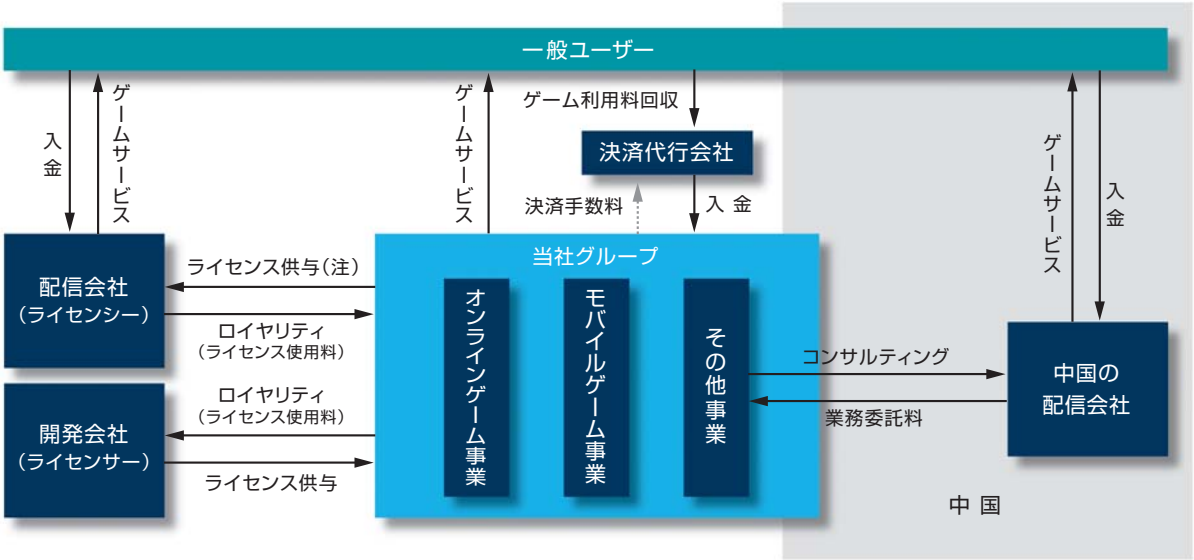
当社グループで開発したゲームタイトルを直接ユーザーに向けて配信・サービスするモデルです。主にfree-to-play（アイテム課金制・基本プレイ無料）を採用し、成功を収めています。

■ライセンス供与モデル

グループ外の配信会社とライセンス契約を締結し、配信権を供与するモデルです。当社グループが継続的なゲーム内容のアップデートや、テクニカルサポートを提供し、配信会社からロイヤリティを受領します。

■ライセンス配信モデル

グループ外の開発会社とライセンス契約を締結し、配信権を取得するモデルです。開発会社が継続的なゲーム内容のアップデートや、テクニカルサポートを提供し、当社グループ各社がロイヤリティを支払います。



（注）1つのゲームタイトルにつき、1か国1社を原則とし、現地独占配信権を許諾しております。

海外事業　Overseas Business

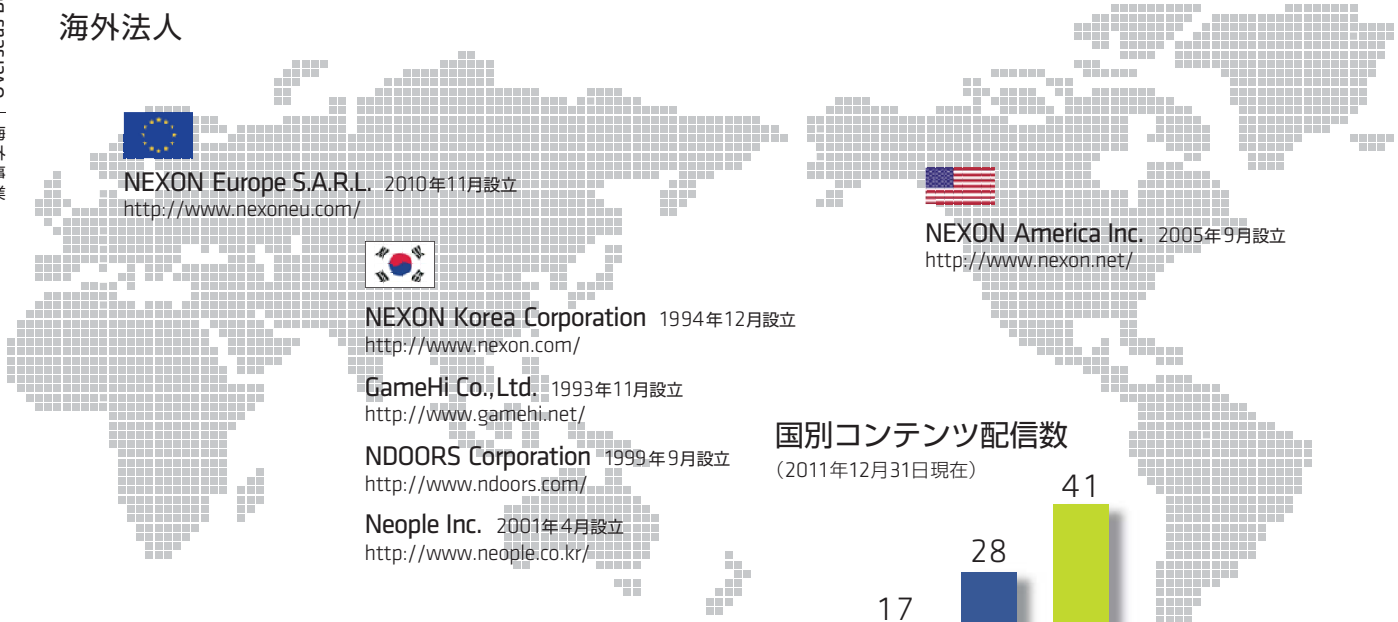
Global Fun Leaderとしての世界的エンターテインメント企業へ

当社はゲームを基盤とした様々なエンターテインメント事業を通じ、全世界に向け最高の楽しさと特別な経験を提供し、遊び文化をリードすることを目指しております。

常にオリジナリティにあふれる斬新なゲームクリエイターとして、顧客価値を最優先に考えるサービスリーダーとして、成功を約束するビジネス・パートナーとして、ネクソンは「Global Fun Leader」を目指しております。

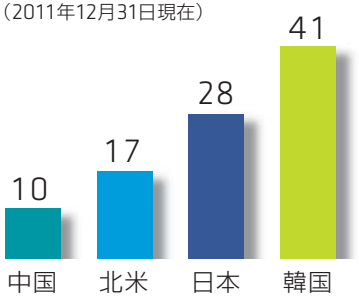
今後も際立つ独創性、チャレンジ精神、顧客中心思考をもって、世界が注目する総合エンターテインメント企業へ成長を遂げてまいります。

海外法人



国別コンテンツ配信数

（2011年12月31日現在）



多様化するユーザーニーズに合わせた豊富なジャンルとポートフォリオの配信ゲームタイトル

Main Contents

Copyright © 2009 NEXON Korea Corporation and NEXON Co.,Ltd.
All Rights Reserved.

メイプルストーリー

横スクロール2DアクションタイプのMMORPGで、アジア・北米・南米・ヨーロッパの60か国以上でサービスを展開している、アイテム課金制のビジネスモデルを確立した、当社を代表する人気オンラインゲームの一つです。

Copyright © 2009 NEXON Korea Corporation and NEXON Co., Ltd.
All Rights Reserved.

アラド戦記

横スクロールタイプのアクションRPGで、手軽さとダイナミックな演出が特長です。アーケードゲーム感覚のほか、複数のユーザーとパーティーを組むことにより、個々のキャラクターが持つ能力的特長を活かしたプレイを楽しむことが可能です。

Copyright © 2008 NEXON Korea Corporation and NEXON Co., Ltd.
All Rights Reserved.

マビノギ

古代ケルト神話や民話をモチーフにした、温かみと深みのある世界観をもったMMORPGです。個性豊かで魅力的なゲーム内キャラクターや、オンラインゲームでは珍しい深みのあるストーリーが人気です。

New Contents

Copyright © 2011 NEXON Korea Corporation All Rights Reserved.
Copyright © 2011 NEXON Co., Ltd. All Rights Reserved.

マビノギ英雄伝

製作期間に約4年、世界で初めてSourceエンジンを用いて製作されたオンラインアクションRPGです。物理エンジンによるリアルな背景グラフィックと合わさり、臨場感あふれるアクションゲームの楽しさが特徴です。

Copyrights © NEOPLE Co., Ltd. All rights reserved.

サイファース

3人称視点のアクションRPG。SF的な世界観で、超能力者がキャラクターとなって、マウスとキーによる簡単操作で、これまでにない派手なスキルが楽しめます。昨年11月に韓国ゲーム大賞において最優秀賞及び人気賞を受賞いたしました。

Mobile

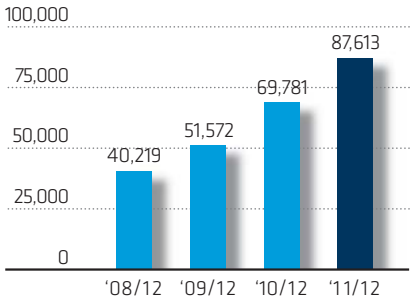
モバイル端末用ゲーム

フィーチャーフォンをはじめ、近年普及をみせるスマートフォンやタブレットに向けたモバイルゲームを展開しております。既存のIPを利用したタイトルにとどまらず新規開発したゲームを開発・配信しております。

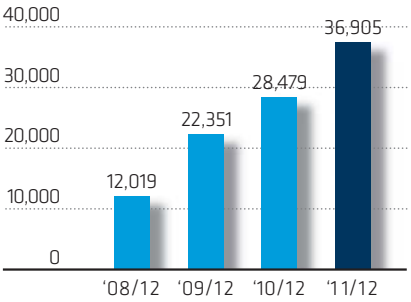
財務ハイライト〈連結ベース〉

	2008年12月	2009年12月	2010年12月	2011年12月
売上高(百万円)	40,219	51,572	69,781	87,613
経常利益(百万円)	12,019	22,351	28,479	36,905
純利益(百万円)	8,290	17,659	21,638	25,755
総資産／純資産(百万円)	75,996／27,059	94,530／45,895	123,717／66,904	235,765／177,886
自己資本比率(%)	35.4	48.3	50.5	73.8
一株当たり当期純利益(円)	23.49	50.04	61.32	71.65

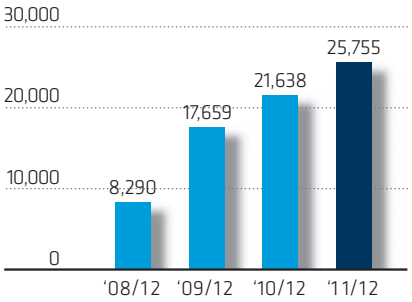
売上高 (百万円)



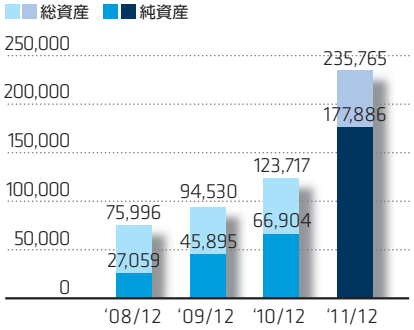
経常利益 (百万円)



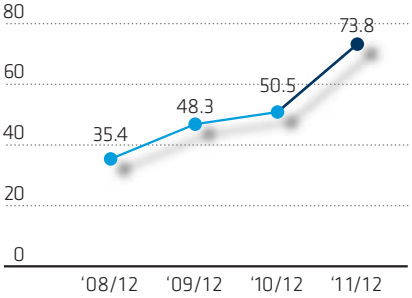
純利益 (百万円)



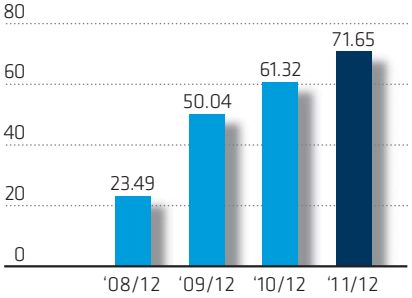
総資産／純資産 (百万円)



自己資本比率 (%)



一株当たり当期純利益 (円)



※百万円未満は切り捨てております。

(注)当社は、2011年7月21日付で株式1株につき100株の分割を行っております。上記は、当期株式分割に伴う影響を加味し、遡及修正を行った場合の1株当たり指標の推移を記載しております。

営業概況

幅広いユーザーへ向けたクオリティの高いサービスの提供、多様化するユーザーの嗜好に対応できる秀逸なコンテンツの獲得に積極的に努め、既存タイトルのアップデート及び新規タイトルの配信を推進

前期の実績

当連結会計年度において当社グループの主要財務指標はいずれも成長し、好調な業績を収めることができました。具体的には、当社の基本的なユーザー指標である登録数、ユーザー・エンゲージメント及び収益率が引き続き成長を続けております。この結果から、F2P（アイテム課金制・基本プレイ無料）型ビジネスモデルの成果、オンラインゲームの開発・配信・運営会社としての継続的な成功及び当社の事業領域のさらなる拡大を反映していると推察しております。

この結果、当連結会計年度の売上高は87,613百万円（前期比25.6%増）、営業利益は38,249百万円（同26.7%増）、経常利益は36,905百万円（同29.6%増）、当期純利益は25,755百万円（同19.0%増）となりました。

今後の見通し

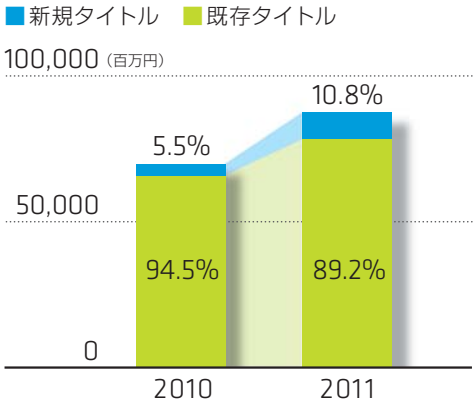
当社は、引き続き世界中の地域における既存のゲームの成長及び新規ゲームタイトルの投入を経営の基本方針におき、企業規模の拡大を図ってまいります。

2012年12月期の連結業績につきましては、売上高102,086百万円（前年同期比16.5%増）、営業利益45,259百万円（同18.3%増）、経常利益45,850百万円（同24.2%増）、当期純利益33,516百万円（同30.1%増）と予想しております。（予想為替レートは、円貨基準で約14.70韓国ウォン、米ドルは1ドル約77円としております。）

地域別売上高比率（2011年12月31日現在）

中　国	37.4%
韓　国	32.7%
北　米・その他	15.0%
日　本	14.9%

新規・既存タイトル別構成比



要約連結財務諸表

連結貸借対照表（百万円）

科　目	前連結会計年度 2010年12月31日現在	当連結会計年度 2011年12月31日現在
資産の部		
流動資産	47,233	150,722
固定資産	76,483	85,043
有形固定資産	7,403	16,016
無形固定資産	56,086	44,074
投資その他の資産	12,994	24,952
資産合計	123,717	235,765
負債の部		
流動負債	22,171	24,562
固定負債	34,641	33,316
負債合計	56,812	57,878
純資産の部		
株主資本	74,473	191,219
資本金	4,245	50,300
資本剰余金	4,107	50,162
利益剰余金	66,120	90,757
その他の包括利益累計額合計	△11,960	△17,239
少数株主持分	4,022	3,451
新株予約権	368	455
純資産合計	66,904	177,886
負債・純資産合計	123,717	235,765

連結損益計算書（百万円）

科　目	前連結会計年度 自2010年 1月 1日 至2010年12月31日	当連結会計年度 自2011年 1月 1日 至2011年12月31日
売上高	69,781	87,613
売上原価	11,922	14,948
売上総利益	57,858	72,665
販売費及び一般管理費	27,675	34,415
営業利益	30,183	38,249
営業外収益	2,042	2,652
営業外費用	3,746	3,997
経常利益	28,479	36,905
特別利益	1,960	540
特別損失	1,157	1,944
税金等調整前当期純利益	29,282	35,500
法人税等合計	7,939	9,953
少数株主損益調整前当期純利益	—	25,547
少数株主損失	△295	△208
当期純利益	21,638	25,755

連結キャッシュ・フロー計算書（百万円）

科　目	前連結会計年度 自2010年 1月 1日 至2010年12月31日	当連結会計年度 自2011年 1月 1日 至2011年12月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	34,046	39,762
投資活動によるキャッシュ・フロー	△29,366	△29,486
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,871	83,499
現金及び現金同等物に係る換算差額	△3,972	△650
現金及び現金同等物の増減額	3,578	93,125
現金及び現金同等物の期首残高	20,894	24,473
現金及び現金同等物の期末残高	24,473	117,598

会社概要/株式の状況

会社概要（2011年12月31日現在）

社名（英文名）	株式会社ネクソン（NEXON Co., Ltd.）
設立年月日	2002年12月18日
本社所在地	〒104-0033 東京都中央区新川二丁目3番1号 Tel.03-3523-7911（代表）
資本金	50,300百万円
従業員数	227名
平均年齢	31.7歳
事業内容	ポータルサイトの企画及び運営 オンラインゲームの開発及びサービスの提供 パブリッシング事業

役　員（2011年12月31日現在）

代表取締役社長	崔　承祐
取締役	朴　智援
取締役	オーウェン・マホニー（Owen Mahoney）
取締役	徐　旻
取締役	韓　景宅
取締役	金　正宙
監査役	田中　利重
監査役	大友　巖
監査役	森　亮二

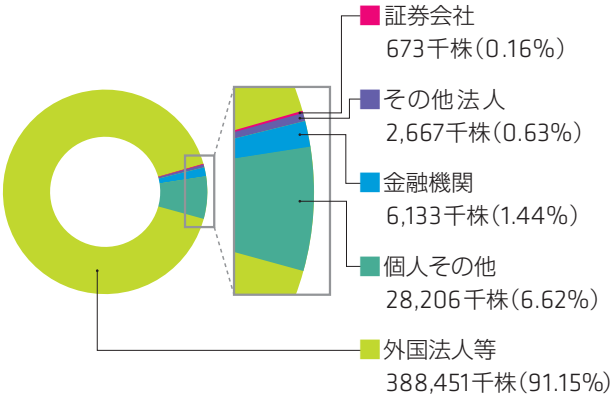
株式の状況（2011年12月31日現在）

発行可能株式総数	1,400,000,000株
発行済株式総数	426,132,900株
株主数	26,807名

大株主一覧〈上位10名〉（2011年12月31日現在）

株主名	持株数（株）	持株比率（%）
NXC Corporation	231,631,400	54.36%
NXMH B.V.B.A.	38,020,000	8.92%
CBHK-KOREA SECURITIES DEPOSITORY-SAMSUNG	26,278,400	6.17%
徐　旻	11,857,500	2.78%
KIM SANG BEOM	8,900,000	2.09%
NXMH B.V.	8,349,200	1.96%
Lee Seung Chan	6,184,400	1.45%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5,585,493	1.31%
GOLDMAN, SACHS & CO. REG	4,832,100	1.13%
The Foundation for children's Library Culture Development	4,000,000	0.94%

株主分布（2011年12月31日現在）



※持株数は、千株未満は切り捨てております。

株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日／12月31日
1単元の株式数	100株
株主名簿管理人	住友信託銀行株式会社 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
同連絡先	住友信託銀行株式会社　証券代行部 〒183-8701　東京都府中市日鋼町1番10 0120-176-417
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって 電子公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL http://company.nexon.co.jp/introduction/top.aspx/

※株主名簿管理人は、住友信託銀行の合併のため、2012年4月1日より以下のとおり変更になります。

株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
同連絡先	三井住友信託銀行株式会社　証券代行部 〒183-8701　東京都府中市日鋼町1番10 0120-176-417

NEXON

株式会社ネクソン　〒104-0033　東京都中央区新川二丁目3番1号

www.nexon.co.jp